

## 5.64 Mach mal einen Plan!

### Kooperative Gestaltung tiefgreifenden betrieblichen Wandels

In diesem Beitrag erfahren Sie,

- warum Planungen bei einem tiefgreifenden betrieblichen Wandel nur begrenzt wirksam sein können,
- dass demzufolge auch Change-Management als Instrument nur eingeschränkt funktionieren kann,
- auf was Sie bei einer Bewältigung eines solchen Wandels tatsächlich achten sollten,
- wie die Gestaltung des Wandels kooperativ gelingen kann.

---

#### Der Autor

**Dr. Alexander Klier** ist pädagogischer Leiter der Erwachsenenbildung beim DGB Bildungswerk Bayern. Ursprünglich hat er eine technische Ausbildung in der Kommunikationsbranche absolviert. Nach längerer Berufstätigkeit hat er das Abitur über den zweiten Bildungsweg und anschließend das Studium der Philosophie an der Hochschule für Philosophie, Philosophische Fakultät S.J. in München gemacht. Nach dem Zusatzstudium der Erwachsenenpädagogik widmete er sich schließlich mit seiner Promotion dem Thema Umgang mit Zeiten in Betrieben.

*Kontakt:* Dr.Alexander.Klier@online.de, <http://www.alexander-klier.net>